専門家登録票

所属法人名称							
法人代表者氏名		電話					
法人所在地	〒　　－	都道府県		市町村			
登録専門家氏名	小玉奈保子						
メールアドレス	fuji@fuji-office.jp			生年西暦	1961	年	
連絡先住所	〒　590　－　0024	都道府県	大阪府	市町村	堺市		
	堺区向陵中町　ふじ中小企業診断士事務所						

専門分野		具体的内容	実績産業分野
第１	経営管理	管理会計に基づき許容総額人件費を算出した上で、要員計画及び賃金・評価制度等、人事制度を刷新し、働きがいのある職場づくりを支援	製造業、IT企業
第２	経営管理	事業承継等にともなう経営理念・経営ビジョン・行動指針の刷新を支援	製造業
第３	経営管理	直接部門及び間接部門の業務棚卸を行い、部門ごとの管理目標の設定及び各種作業ツール導入による業務改善の支援	製造業
第４			

取得資格	中小企業診断士

	指導内容概要	実績成果
指導実績	支援先：部品製造業 年功序列型賃金制度であり、作業量及び作業の重要度に合った人員配置がなされていなかったため、管理会計を導入し、許容総額人件費を算出、部門ごとの作業量の見える化を行い、要員計画及び賃金制度、評価制度を刷新し、導入運営を支援した。	仕事の頑張りが報われる人事制度の導入により社員（特に若手社員）のモチベーション向上につながった（離職率の低下、従業員意識調査の結果）。また、採用・配置・異動を計画的に行えるようになった。
	支援先：機械加工業 親族内事業承継に伴い、新社長のもと新しい経営理念を設定したいとう依頼があった。社長及び経営幹部、各部門リーダーによるワークショップを数回開催し、外内部環境分析を行い自社の目指すべき方向性を明確にした上で、経営理念・経営ビジョン・行動指針の策定・浸透を支援した。	自社は「何を大切するのか」「何を目指すのか」が組織に浸透したことで、新事業立上げに対する従業員の理解が得られ、事業を進めやすくなった。
	支援先：組立加工業 製造部門、営業部門、管理部門の連携が悪く、重複作業や作業ミスがあり不効率であったため、各部部門の業務棚卸を行い、重複作業の解消、作業手順書や作業マニュアルによる標準化、システム導入によって業務改善を指導支援した。	業務改善により、特に管理部門の作業負荷が軽減され、繁忙期には製造部門を手伝えるようになり、期間工を雇用せずにすんだ。また、時間外労働の縮減につながった。